



הלב פתוח לרווחה

החלטה מס' 06

מדינת ישראל  
משרד הרווחה והשירותים החברתיים  
תחום מנהל ומשק – יחידת המכרזים



פרוטוקול מס' 51/2011

**פרוטוקול מישיבת ועדת המכרזים המשרדית לרכישות טובין ושירותים**  
**שהתקיימה בירושלים ביום ד' 21.09.2011**

**חברים:**

מר שלמה גביסון, מנהל תחום מנהל ומשק – יו"ר הוועדה  
גב' עדינה אטינגר, סגנית חשב המשרד  
עו"ד ליהיא שטרן-פיליפסון, נציגת היועצת המשפטית

**מרכזת הוועדה:** גב' אורה אברגיל

**הנושא על סדר היום:**

התקשרות בפטור ממכרז עם עמותת "כתף לכתף למען החברה" (580450104) להפעלת תוכנית "העצמאות שלהם המחויבות שלנו", כמיזם משותף.

**החלטת הוועדה:** הוועדה מפנה את הגורם המקצועי לפעול בהתאם לסעיף 33 לתקנות חוק חובת המכרזים.

**היקף ההתקשרות:**

היקף ההתקשרות המאושר מיום 01.12.2011 ועד ליום 28.02.2013, יהא בסך של 3,901,560 ₪ כאשר משרד הרווחה מממן כ- 50% מהיקף הכולל של המיזם, דהינו כ- 1,950,560 ₪, והיתר מממנת עמותת "כתף לכתף למען החברה", בהיקף של 1,951,000 ₪ ממקורות עצמאיים.

**תקנה תקציבית:** 23.01.10.99 – מותנה בקיום תקציב בפועל ובאישור חוק התקציב מידי שנה. לא תתבצע התקשרות עם הספק כל עוד לא נחתם חוזה ו/או כתב הזמנה חתום כדין.

**הערות ונימוקים להחלטה:**

מדובר בהתקשרות בפטור ממכרז עם עמותת "כתף לכתף למען החברה" להפעלת תוכנית "העצמאות שלהם המחויבות שלנו", כמיזם משותף. העמותה הוקמה בשנת 2005 במטרה לחלץ משפחות הנמצאות בתחתית הסולם החברתי ממעגל העוני והנזקקות, אך בעלות יכולת להיחלץ מהמשבר הקיים ולחזור לתפקוד תקין בחברה. מדובר בפרוייקט המופעל על ידי עמותת "כתף לכתף למען החברה", במטרה לשיפור איכות החיים של משפחות ולהוצאת משפחות נזקקות מתלות ונזקקות לעצמאות כלכלית. בשלב ראשון יתבצע איתור משפחות פוטנציאליות לביצוע תהליך דרך משרד הרווחה ולאחר מכן יתקיים ליווי אימוני במסגרת מפגשים של משפחות עם מנחה המשפחה עד ליציאתן ממעגל העוני והנזקקות. בהתאם לדברי הגורם המקצועי, העמותה מפעילה את התוכנית בליווי מחקר והצביעה על הישגים רבים של התוכנית, לפיכך המשרד מעוניין להפעיל את התוכנית כמיזם משותף ביישובים כמפורט במכתב הגורם המקצועי, המצ"ב. מצ"ב התחייבות עמותת "כתף לכתף למען החברה" למימון הפרוייקט, המהווים יותר מ- 50% מהיקף המיזם.

**השתתפות המשרד הינה עד גובה 50%, מעלות המיזם כולו, בהתאם לביצוע בפועל.**  
**השתתפות תנתן כנגד דרישה מפורטת של עלות המיזם, ובהתאם לתשלומים בפועל, כפי שמשקפים בדו"חות הכספיים של עמותת "כתף לכתף למען החברה" ואשר העמותה היא ששילמה עבורם.**

**הוועדה מפנה את הגורם המקצועי לפעול בהתאם לסעיף 33 לתקנות חוק חובת המכרזים.**

עו"ד ליהיא שטרן-פיליפסון

גב' עדינה אטינגר - ס. חשב המשרד

מר שלמה גביסון - יו"ר הוועדה



מדינת ישראל  
משרד הרווחה והשירותים החברתיים  
תחום מנהל ומשק



י"ג באלול תשע"א  
12 בספטמבר 2011

לכבוד ועדת המכרזים

הנדון: בקשה למיזם משותף עם עמותת 'כתף לכתף למען החברה'

אנו פונים בבקשה לקיים מיזם משותף עם עמותת 'כתף לכתף למען החברה'. העמותה מפעילה תכניות לחילוץ מעוני משנת 2006 ופועלת בשמונה יישובים. הפעילות היא בהתאם למודל פרי יוזמתה הפועל בארבעת הצירים המרכזיים של אנח"ת הרווחה: איכות חיים, ניהול תקין, חינוך ותעסוקה.

העמותה שהפעילה את התכנית בליווי מחקר הצביעה על הישגים רבים של התכנית. לפיכך אנו מבקשים להצטרף למימון התכנית ולהפעילה כמיזם משותף למיזם ביישובים:

מחוז מרכז: קרית אונו, כפר קאסם וטייבה

מחוז דרום: ירוחם ואופקים

מחוז ירושלים: אשקלון, ירושלים וקרית מלאכי.

בחירת היישובים היא בהתאם לצרכי המשרד ובהתחשב ביכולת הרשות המקומית להטמיע את התכנית, הצורך לתגבר את מרכזי העוצמה שמממן המשרד ברשויות שונות והעניין להרחיב את התכניות במגזר הערבי. במקביל לעניין של המשרד לפתח מודלים שונים לחילוץ משפחות מעוני.

בברכה,

נורית ויסברג נקאש

מפקחת ארצית עו"ס משפחה

העתקים:

מוטי וינטר- סמנכל בכיר, מנהל האגף לשירותים חברתיים אישיים  
יעל הרמל- מנהלתה שרות לרווחת הפרט והמשפחה

4

ITAMAR MAHLEV

C.P.A., ADV. ECONOMIST

איתמר מחלב

רואה חשבון, עו"ד, כלכלן

C.P.A., ADV. Economist - Mahlev Itamar

C.P.A. - Nir batit

Beer-sheva, Yaski str2

Tel

08 6278728- - 6278391

טל

באר-שבע, יסקי 2

E-mail: [ita\\_mar@zahav.net.il](mailto:ita_mar@zahav.net.il)

פקס 08 6651310-

איתמר מחלב - רו"ח, עו"ד, כלכלן

ניר בטיט - רו"ח

ג' באלול תשע"א

12 בספטמבר 2011

לכבוד: משרד הרווחה

הנדון: עמותת כתף לכתף ע"ר 580450104

הריני להצהיר כי מקורות המימון של עמותת כתף לכתף ע"ר 580450104 העומדים לרשותנו כיום עבור המיזם המשותף עם משרד הרווחה, ע"ס 1,950,560 ₪ לשנה שיכלול הפעלת 11 מוקדים חדשים ברחבי הארץ הנם מטעם קרנות, ארגונים שונים ותורמים פרטיים בארץ ובחו"ל ובשום אופן אינם מגורמים ממשלתיים.

בכבוד רב,

איתמר מחלב – רואה חשבון

**איתמר מחלב**  
כלכלן, רו"ח, עו"ד-דין

**התכנית תפעל בין מרץ 2012 - פברואר 2013 עם 250 משפחות ביישובים הבאים:**

- מחוז ירושלים: ירושלים- 2 מוקדים, אשקלון- 2 מוקדים, קרית מלאכי
- מחוז מרכז: טייבה, כפר קאסם, קרית אונו
- מחוז דרום: אופקים, ירוחם

**עלויות כללי**

עלות מוקד אחד	פירוט	סעיף
20,280 ש"ח	10 x 2 מפגשים 3 x שעות ל"א 338 אש	הסברה ביישובים ימי עיון והדרכות לצוות
20,280 ש"ח	10 מפגשים 6x שעות כל מפגש 338 אש"ח	
40,560 ש"ח		

**עלות למוקד - 25 משפחות בשנה**

- ליווי המשפחה

עלות מוקד אחד	פירוט	סעיף
101,00 ש"ח	משרה מלאה לטיפול ב- 25 משפחות	שכר מנחה

- סל שירותים למשפחה בעלות של 10,000 ₪ בממוצע סה"כ- 250,000 ש"ח

איכות חיים	לדוגמא: ריהוט, מזון, ביגוד, בריאות, דיור, טיפול זוגי, יעוץ משפטי
ניהול תקין	לדוגמא: יעוץ כלכלי, הסדרת חובות, מיצוי זכויות
חינוך	לדוגמא: שיעורים פרטיים, חוגים, קייטנות
תעסוקה	לדוגמא: כתיבת קורות חיים, ייעוץ והכוון תעסוקתי, הכשרה

עלות הפעלת מוקד אחד – 351,000 ₪

סה"כ עלות הפעלה של 11 מוקדים 3,901,560 ש"ח

○ הדרכה והכשרה- 40,560 ש"ח

○ עלות הפעלת 11 מוקדים- 3,861,000

**מקורות מימון**

הגוף התומך	סכום התמיכה
קרן גלנקור	20,000 \$
קרן פראט	30,000 \$
השגרירות הנוצרית	120,000 ₪
קרן בכרך	40,000 \$
קרן שורש	10,000 \$
קרן לוי לאסן	25,000 \$
קיבוץ בארי	50,000 ₪
תורמים פרטיים בחו"ל	300,000 \$
תורמים פרטיים בארץ	200,000 ₪

**מקורות מימון קיימים**

○ \$425,000 לפי 3.72 ₪ = 1,558,100 ש"ח

○ 370,000 ₪

סה"כ 1,951,000 ₪ *מימון קיימים*

עלות התכנית לשנה- 3,901,560

סכום מבוקש ממשרד הרווחה: 1,950,560 ₪.

## עמותת כתף לכתף

### תכנית העצמאות שלהם המחויבות שלנו

רקע:

העמותה הוקמה בשנת 2005 במטרה לחלץ משפחות הנמצאות בתחתית הסולם החברתי ממעגל העוני והנזקקות, אך בעלות יכולת להיחלץ מהמשבר הקיים ולחזור לתפקוד תקין בחברה וממקדת את פעילותה בקרב משפחות הסובלות ממס' קשיים ומצוקות, ובהם קשיים כלכליים, קשיים חברתיים, קשיי קליטה, חינוך ועוד. עמותת כתף לכתף פיתחה מודל ייחודי וחדשני, המציע פתרון הוליסטי רב-ממדי המאפשר להוציא את המשפחה ממצב של תמיכה ונזקקות למצב של צמיחה ועצמאות, תוך עלות הפעלה מינימאלית ותוך ניצול משאבים ושירותים קיימים בקהילה. התוכנית פועלת באמצעות מוקד המונה 25 משפחות בעלות מכנה משותף.

על המוקד מופקד "מנחה משפחה", שאחראי לתהליך הטיפול מול המשפחות למשך שנה אחת - ליווי אינטנסיבי. ובשנה השנייה - ליווי קבוצתי, מעקב, בקרה, הטמעה ותחזוקה של התהליך. בתחילת התהליך המשפחה והמנחה מגבשים יחד חזון ויעדים מדידים לפי ארבעה צירי טיפול מרכזיים בחיי המשפחה. צירים אלה יובילו בסופו של תהליך לכדי "אנחת רווחה".

ארבעת הצירים הם על פי רוב מקורות המשבר של המשפחה, ועל כן הם גם מקור לפריצת דרך בעבודה:

- **איכות חיים** - בריאות, טיפול משפחתי, מזון, לבוש, רהוט, שיפוץ הבית ועיצובו ועוד.
- **ניהול תקין** - תוכנית לשיקום כלכלי למשק הבית ושימוש בתבונה בכספי המשפחה ומיצוי זכויות.
- **חינוך** - תגבור לימודי לילדים, חוגים, העשרה תרבותית וחיזוק הקשר בין ההורים לילדים.
- **תעסוקה** - הכשרה מקצועית, סיוע במציאת תעסוקה הולמת ועזרה במתן השכלה אקדמית.

המנחה בוחן את צורכי המשפחה, מאתר את נקודות התורפה שלה ואת החסמים המרכזיים שמונעים ממנה להשיג עצמאות. המשפחה והמנחה בונים יחד תוכנית עבודה שנתית, המעבירה את האחריות המלאה למשפחה בהדרגה, לאורך כל התהליך. בסופו של התהליך הנמשך שנה, המשפחה מקבלת אחריות מלאה על חייה ומשיגה תוצאות על פי היעדים שהוגדרו מראש.

מנחה המשפחה מקבל ליווי, הדרכה וסיוע מגורמים מקצועיים לאורך התהליך, ובהם פסיכולוג תעסוקתי, עובדים סוציאליים, יועצים משפטיים ועוד.

## הרציונל:

ראשית, ישנו מספר הולך וגובר של משפחות החיות מתחת לקו העוני, אותן משפחות תלויות באגפי הרווחה ובנדיבותם של ארגוני חסד ונתמכות על ידיהם ואינן מקבלות כלים וידע כיצד לשפר את מצבן ולצאת מהמצוקה והעוני. מדובר בפתרונות נקודתיים לטווח המידי ולא דווקא לטווח הארוך.

שנית, אגפי הרווחה קורסים תחת העומס, למרבית העובדים הסוציאליים אין הגבלה במספר הלקוחות ולחלקם אף יש 200 לקוחות ויותר, כך שחסרה הפניות לטיפול אינטנסיבי, צמוד ואישי לכל משפחה ומשפחה. בנוסף, משפחות ישראליות מקבלות סלי מזון בסך של כ- 400 ₪ לשבוע, העלות לאגפי הרווחה היא כ- 20,000 ₪ לשנה לכל משפחה ומעבר למתן סלי מזון לא מוצע פתרון להפסקת תלות המשפחות בסלי המזון הללו.

מצד שני, עלות המודל שעמותת כתף לכתף מציעה היא כ- 13,300 ₪ למשפחה לשנתיים, והמשפחות מקבלות כלים להתנהלות כלכלית תקינה ויציאה ממצב התלות והמזקקות, ובסופו של דבר לפחות 90% מהמשפחות המשתתפות בתכנית יוצאות לעצמאות ולא מזקקות לסיוע כספי / סלי מזון / סיוע מהרווחה ולכן המודל של כתף לכתף הוא בר קיימא, יעיל כלכלית ומהווה פתרון לבעיית העוני.

כתף לכתף היא העמותה היחידה שמספקת פתרון רב מידי והוליסטי, ומשתמשת במודל לליווי והעצמת משפחות כאשר המשפחות לוקחות חלק אקטיבי ואחריות לשינוי עתידן, ולרוב- זוהי הפעם האחרונה שאותן משפחות תזדקקנה לעזרה.

לאור הצלחת הפעילות בשנים קודמות, קיבלנו פניות מהשותפים ומאגפי רווחה נוספים להרחיב את הפעילות והעמותה נמצאת במגמה של גידול מתמיד: ממוקד של חמש משפחות בשנת 2005, מפיילוט של 3 מוקדים במהלך השנים 2009 - 2010 התרחבה והתפתחה פעילות העמותה ואנו פועלים כיום במספר מוקדים: באר שבע: מוקד משפחות ותיקות, מוקד "מעגלי החיים", מוקד עולים חדשים, מוקד משפחות חרדיות ומוקד משפחות יוצאות קווקז. אשקלון: מוקד עולים יוצאי אתיופיה. אשדוד: מוקד עולים. ירושלים: מוקד משפחות חרדיות.

אגף הרווחה של עיריית באר שבע הטמיע את המודל שפיתחנו ופתח בבאר שבע את מוקד "מעגלי החיים" שפועל בליווי מקצועי שלנו, עיריית ירושלים שוקדת בימים אלה על תכנית להטמעת המודל בשתי שכונות בעיר, ובעקבות הצלחת פעילות מוקד חרדים בירושלים החליטה הקרן הקנדית ע"ש פרידברג לממן בשנה הבאה ליווי של 50 משפחות חרדיות נוספות.

## מטרות הארגון:

החזון שלנו: "העצמאות שלהם המחויבות שלנו"-חדשנות ומקצועיות ביצירת שינוי חברתי להצמחת משפחות. מטרתנו הן:

- ✓ הצמחת משפחות נתמכות רווחה ברחבי הארץ והובלתן לתפקוד עצמאי בחברה
- ✓ מיסוד ופיתוח מודל הטיפול במשפחות
- ✓ הפצת מודל הפעילות לאזורים נוספים בארץ ובעולם.

## תיאור הפרויקט:

הפרויקט מכוון לשיפור איכות החיים של משפחות ולהוצאת משפחות נזקקות מתלות ונזקקות לעצמאות כלכלית. בשלב ראשון יתבצע איתור משפחות פוטנציאליות לביצוע תהליך דרך משרד הרווחה ולאחר מכן יתקיים ליווי אימוני במסגרת מפגשים של המשפחות עם מנחה המשפחה עד ליציאתן ממעגל העוני והנזקקות. כל משפחה שמשותפת בתכנית חותמת על חוזה עם המנחה, בו המשפחה מתחייבת לקחת חלק פעיל בתהליך ומן הצד השני- המנחה מתחייב לסייע וללוות את המשפחה. המנחה והמשפחות בונים חזון ותכנית עבודה משפחתית שכוללת את יעדי בני המשפחה לפי ארבעת הצירים המרכזיים של **אנח"ת** הרווחה: איכות חיים, ניהול תקין, חינוך ותעסוקה. בנוסף, המודל של כתף עובד לפי מוקדי פעילות: כ - 25 משפחות בעלות מכנה משותף (אזור גיאוגרפי, גיל, מוצא וכיוב'), אותם מוקדים מספקים ומהווים רשת חברתית לתמיכה ובכך מתאפשרת גם חברות לכל החיים בין המשפחות, שותפות והעצמה של המשפחות האחת את השנייה.

## משך התוכנית ותכיפותה:

משך התוכנית הוא ~~שנתיים~~ <sup>שנה</sup> בשנה הראשונה ליווי המשפחות הוא אינטנסיבי ובהתחלה המנחה נפגש עם המשפחות אחת לשבוע, במסגרת אותם מפגשים מתקיימים הראיונות, איתור צרכי המשפחות, ניסוח חזון ויעדים ובניית תכנית עבודה משפחתית. והמפגשים הקבוצתיים של המוקדים מתקיימים בתדירות נמוכה-מדי פעם. החל מהחודש השישי לתהליך, תדירות המפגשים פוחתת לאחת לשבועיים והחל מהחודש התשיעי תדירות המפגשים היא אחת לשלושה שבועות, בהתאם ליכולות וצרכי המשפחה, במהלך תקופה זו המשפחות פועלות במרץ להגשמת החזון והיעדים אותם ניסחו עם המנחה.

הנחת היסוד היא שעם צמיחת המשפחה מבחינת יכולות והתחזקות, המנחה נותן למשפחה את המקום להתנהל ולקבל החלטות מושכלות ללא ליווי צמוד ולכן נפגש עמה פחות.

בשנה השנייה לתהליך, ליווי המשפחות הוא תחזוקתי לצורך בקרה והטמעה של התהליך, והמשפחה והמנחה נפגשים אחת לחודש, אולם במידה וישנם קשיים נקודתיים מתקבל סיוע מטעם העמותה. כמו כן, הליווי והטיפול במשפחות מתבצעים במסגרת קבוצתית בפורמט של סדנאות העצמה והעשרה, קבוצות טיפול ועוד.

#### **המקומות והמתקנים בהם יתקיימו הפעילויות:**

בשלב ראשון, הראיונות עם המשפחות יתבצעו באגפי הרווחה המקומיים בשיתוף העו"ס. בשלב שני, מפגשי הכרות ראשוניים עם המשפחות יתקיימו בתוך בתי המשפחות לצורך הכרות עם המשפחה, בחינה ואיתור של צרכים גם פיזיים וליצירת אמון וביסוס הקשר עם המנחה. בשלב האחרון, המפגשים יתקיימו במקומות ניטראליים, כגון: מתנ"סים, מזכירות היישובים וכי"ב.

#### **השפעת הפרויקט:**

בתום הפעלת התכנית לשנתיים, רוב המשפחות שעברו את התהליך (90%) יגיעו לעצמאות כלכלית, ויזדקקו לפחות תמיכה באופן משמעותי או שלא יזדקקו לתמיכה כלל מאגפי הרווחה. הפעלת התכנית אמורה להוציא את המשפחות לעצמאות כלכלית, לייצר תחושות ביטחון עצמי ומסוגלות. מודל הפעולה יענה על ארבעת הצירים המרכזיים, כאשר נוסף על היעדים המרכזיים, לכל ציר ייקבעו 3 פרמטרים נוספים בהתאם ליעדי המשפחות.

#### **תפוקות קצרות טווח:**

• **איכות חיים:** לכל המשפחות יהיו מכשירי חשמל בסיסיים, 40% מהמשפחות יעברו סדנת הורות או טיפול זוגי / משפחתי או סדנת העשרה.

• **כניסה לתקין ומיצוי זכויות:** כל המשפחות יעברו תהליך שיקוף המצב הכלכלי הקיים ותוכנית הבראה והובלה לשינוי לשם הגעה לאיזון כלכלי. 60% מהמשפחות יגיעו לאיזון בין ההכנסות להוצאות, לכל המשפחות תיבנה תכנית כלכלית לשנתיים ולפחות 60% מהמשפחות יצמצמו חובותיהם ב-20% לפחות. בתוך שנה 90% מהמשתתפים יכירו את זכויותיהם ויתחילו לפעול למימושן, 75% מהמשפחות שאינן ממצות זכויותיהן ימצו לפחות זכות אחת בתוך שנה וחצי.

• **חינוך:** 35% מהילדים ישתתפו בחוג העשרה/סדנה אחת לפחות. 30% מהילדים יקבלו תגבור לימודי לשיפור ההישגים.

• **תעסוקה:** 60% מהמשפחות יגילו הכנסותיהן ב-20% לפחות, מבין הלא מועסקים- 25% ישתלבו בעבודה ההולמת את כישוריהם, מבין המועסקים- לפחות 25% ישפרו את תנאי ההעסקה שלהם ו/או ישדרגו לעבודה מתגמלת יותר ו/או הולמת יותר את כישוריהם. 70% מהמשתתפים ירכשו ידע ומיומנויות בתחום התעסוקתי.

אחד התוצרים של הפעלת התוכנית הוא סגירת תיקים ברווחה, ועם הזמן אנו מאמינים כי העומס על עובדי הרווחה יקטן משמעותית ויתפנה להם יותר זמן לטפל במשפחות שעדיין נמצאות בטיפול הרווחה.

### תפוקות ארוכות טווח

בטווח הארוך אנו מצפים להגשמת היעד המרכזי של התכנית: שיפור משמעותי באיכות חייהן של משפחות אזור השותפות, והשגת מטרת העל: משפחות עצמאיות שאינן תלויות ברשויות הרווחה וארגוני חסד, שמתנהלות באופן כלכלי תקין ואינן זקוקות לאגפי הרווחה כלל.

עמותת כתף לתקף תוביל שינוי חברתי משמעותי בחברה הישראלית דרך קידום והעצמת משפחות באמצעות המודל החדשני, רב מימדי וההוליסטי תוך שיתוף תפעולה עם ארגונים נוספים.

אנו מקווים ומצפים כי בהתאם לניסיון העבר המשפחות אותן אנו מלווים יצמצמו משמעותית את התלות באגפי הרווחה, או שלא יזדקקו להם כלל.

### מדידת הצלחה והשפעה:

את השפעת והצלחת הפרויקט נמדוד בכמה מישורים:

- ✓ דיווחי עובדים סוציאליים בנוגע לתדירות הגעת המשפחות לרווחה, אם בכלל.
- ✓ הקשר בין המנחים למשפחות ימשיך גם אחרי התכנית, אנחנו נשמור עם המשפחות על קשר כדי לראות אם הן מצליחות, וכמו כן, אנו נשארים זמינים עבור המשפחות באם יזדקקו לנו.
- ✓ שאלונים אותם אנו מעבירים למשפחות: לפני התהליך, באמצע התהליך, בסוף השנה הראשונה ובאמצע וסוף השנה השנייה לתכנית.
- ✓ באמצעות בחינת תכנית העבודה על בסיס קבוע, במסגרתה אנו בודקים עצמנו מול היעדים שהצבנו לפרויקט ומול היעדים שנבנו ביחד עם המשפחות (לדוגמא: אם במסגרת היעדים שהצבנו לעצמנו מדובר על השתלבותם של 25% מבין הלא מועסקים בעבודה- נבדוק מה קרה בפועל).
- ✓ ועדות הערכה רבעוניות המתקיימות בכל מוקד עם השותפים ואגפי הרווחה.
- ✓ במהלך השנה הקרובה ייערך מחקר ברשות פרופ' יונתן האנסון מהמחלקה לעבודה סוציאלית באוניברסיטת בן-גוריון לבחינת המודל בעיריית באר שבע.

## לוח זמנים:

לפעילות המוקדים לוח זמנים מוגדר (מצ"ב גאנט פעילות) -  
במהלך החודשיים הראשונים להפעלת המוקדים, העבודה מתמקדת באיתור המשפחות בשיתוף עם אגפי הרווחה המקומיים ובקיום ראיונות עם המשפחות.  
לאחר קיום הראיונות ובחירת המשפחות המתאימות לתהליך, במהלך החודשיים הבאים מנחי המשפחות נפגשים עם המשפחות אחת לשבוע, במהלך מפגשים אלה, מנחי המשפחות לומדים להכיר את המשפחות, את נקודות החוזק והחולשה שלהן, מאתרים צרכים וחסמים המונעים מהמשפחות לצאת לעצמאות.

במהלך החודש החמישי לתכנית, המשפחות ביחד עם המנחה בונים תכנית עבודה משפחתית מבוססת חזון משפחתי והכוללת יעדים ומטרות לטווח הקצר שנוגעים בכל אחד מההיבטים של חיי המשפחה.  
משלב זה ועד תום השנה הראשונה המשפחה, ביחד עם המנחה פועלים להטמעת תכנית העבודה ומימוש המטרות והיעדים בהתאם לחזון המשפחתי. כמו כן, במהלך תקופה זו, ניתן סיוע נקודתי מטעם העמותה לפי צורך, למשל: טיפול זוגי או משפחתי, הכשרה תעסוקתית, סיוע לימודי לילדי המשפחות וסיוע והדרכה בנושאי זכויות משפטיות ומיצוי זכויות.

בנוסף, במהלך תקופה זו מושם דגש על ניהול כלכלי תקין ותכנון כלכלי, שכן העמותה מבקשת להבטיח כי המשפחות יגיעו לאיזון כלכלי והסדרת החובות.

במהלך השנה השנייה לתכנית, תדירות המפגשים פוחתת, המשפחות הופכות לעצמאיות יותר ויותר בהדרגה, והעיקר הליווי הוא תחזוקתי ולצורך הטמעה ובקרה של התהליך.  
מנחה המשפחות ממשיך להיות מעורב ומסייע למשפחות בכל עת, באם עולה הצורך.  
יחד עם זאת, המשפחות מתנהלות כבר באופן עצמאי יותר ומסתמכות על הכלים והידע שרכשו במהלך השנה הראשונה לתכנית ובנוסף, המפגשים הקבוצתיים והאירועים החברתיים עם משפחות אחרות במוקד במסגרת הפעילות של העמותה, מספקים תמיכה וכלים מעצימים.  
בתום שנתיים של התכנית, עמותת כתף לכתף שומרת על קשר עם המשפחות ועוקבת אחר התקדמותן, וכמו כן, ממשיכה לסייע במידת הצורך לאותן משפחות שמתקשות יותר לצאת ממעגל התלות.

בנוסף, אחת לרבעון מתקיימת ועדת הערכה מקצועית מול כל הגורמים השותפים לתכנית: אגפי הרווחה, שותפים ועמותת כתף לכתף וכמו כן מתבצעת הערכה להצלחת הפרויקט: שאלוני הערכה מועברים למשפחות- לפני התהליך, באמצע השנה הראשונה לתהליך, בסוף השנה הראשונה ובאמצע וסוף השנה השנייה.

גאנס תהליך עבודה מול המשפחות												
שנה ראשונה												
12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	
												איתור ומיון משפחות
												הכרות ואבחון צרכים
												כתיבת יעדים ותכניות עבודה משפחתיות
												יישום תכניות עבודה-פעילות אינטנסיבית למימוש יעדים
												הבאה לעצמאות
שנה שנייה												
שימור ותחזוקה- הטעמת התהליך: מעקב אחר המשפחות מסגרת קבוצתיות, עזרה נקודתית במצבי משבר, הכוונה וליווי ע"פ צרכי המשפחה.												

שלב ראשון  
אורנו בין חודש  
לחודשיים

שלב שני  
אורנו בין חודש  
לחודש וחצי

שלב שלישי  
אורנו כחודש

שלב רביעי  
אורנו כחצי שנה-  
שמונה חודשים

במהלך  
הנהגת  
השינוי

איתור ומיון משפחות  
התהליך נעשה בשיתוף פעולה  
עם גורמי הרווחה בישוב ושותפים אחרים

הכרות ואבחון הצרכים,  
אבחון מעמיק של צרכי המשפחה הפגישות  
מתקיימות בבית המשפחה

כתיבת יעדים ותוכניות עבודה.  
על פי אנח"ת חוחה

יישום תוכנית העבודה ומימוש היעדים  
, משימות מובנות תמיכה, ליווי, עזרה  
במיצוי זכויות ומתן אינפורמציה ומעקב.  
יישום ההמלצות בנושא המצב הכלכלי תוך הגעה לאיזון כלכלי.  
אחת לרבעון מתקיימת ועדת הערכה עם השותפים בקהילה.

הבאה לעצמאות

שימור ותחזוקה  
הסמעת התהליך, מעקב אחר המשפחות  
מסגרת קבוצתיות, עזרה נקודתית במצבי  
משבר, הכוונה וליווי ע"פ צרכי המשפחה.



העצמאות שלנו  
Prof. Abraham

### עמותת כתף לכתף – פרופיל עמותה

עמותת כתף לכתף הוקמה כדי לסייע למשפחות להיחלץ ממעגל העוני והנוקשות, ולתת להן סיכוי אמיתי לצאת מהמשבר, להשתקם ולחזור לתפקוד תקין בחברה. העמותה מסייעת למשפחות הממוקמות בתחתית הסולם החברתי וחוות קשיים כלכליים, חברתיים, קשיי קליטה, חינוך ועוד.

עמותות רבות מספקות למשפחות כאלה סיוע נקודתי, בבחינת "עזרה ראשונה", אשר אינו מציע פתרון לבעיה האמיתית של המשפחה, הזקוקה למעשה ל"טיפול שורש" מקיף ומעמיק.

עמותת כתף לכתף פיתחה מודל ייחודי וחדשני, המציע פתרון הוליסטי רב-ממדי. המודל, בשונה ממודלים אחרים המיושמים בקהילות רווחה, מאפשר להוציא את המשפחה ממצב של תמיכה למצב של צמיחה ועצמאות, בעלות הפעלה מינימלית ותוך ניצול משאבים ושירותים קיימים בקהילה. הפעילות נעשית בשיתוף פעולה עם ארגונים נוספים. בין אלה: הסוכנות היהודית, הגוינט, אגפי רווחה בעיריות, פעמונים, כוח לתת ועוד.

התוכנית פועלת באמצעות מוקד המונה 15 משפחות בעלות מכנה משותף. על המוקד מופקד "מנחה משפחה", שאחראי לתהליך הטיפול מול המשפחות למשך שנה אחת.

בתחילת התהליך המשפחה והמנחה מגבשים יחד חזון ויעדים מדידים לפי ארבעה צירי טיפול

מרכזיים בחיי המשפחה. צירים אלה יובילו בסופו של תהליך לכדי "אנח"ת רווחה".

ארבעת הצירים הם על פי רוב מקורות המשבר של המשפחה, ועל כן הם גם מקור לפריצת דרך בעבורה:

- **איכות חיים** - בריאות, מזון, לבוש, ריהוט, שיפוץ הבית ועיצובו ועוד.
- **ניהול תקין** - תוכנית לשיקום כלכלי למשק הבית ושימוש בתבונה בכספי המשפחה.
- **חינוך** - תגבור לימודי לילדים, חוגים, העשרה תרבותית וחיזוק הקשר בין ההורים לילדים.
- **תעסוקה** - הכשרה מקצועית, סיוע במציאת תעסוקה הולמת ועזרה במתן השכלה אקדמית.

המנחה בוחן את צורכי המשפחה, מאתר את נקודות התורפה שלה ואת החסמים המרכזיים שמונעים ממנה להשיג עצמאות. המשפחה והמנחה בונים יחד תוכנית עבודה שנתית, המעבירה את האחריות המלאה למשפחה בהדרגה, לאורך כל התהליך. בסופו של התהליך, הנמשך שנה, המשפחה מקבלת אחריות מלאה על חייה ומשיגה תוצאות על פי היעדים שהוגדרו מראש. מנחה המשפחה מקבל ליווי, הדרכה וסיוע מגורמים מקצועיים לאורך התהליך, ובהם פסיכולוג תעסוקתי, עובדים סוציאליים ואחרים.

עמותת כתף לכתף נושאת עמה מסר חברתי של מעורבות ואחריות הדדית ביהדות ובישראל. כדי להטמיע מסר חשוב זה אנו מגייסים את הקהילה לטובת המשפחות. הדבר מקבל ביטוי בשתי דרכים מרכזיות: האחת, שימוש ברישות קהילתי לטובת סיוע אינדיווידואלי של כל פרט בקהילה, על פי צורכי המשפחה. הדרך השנייה היא באמצעות "משפחה מלווה" - כאשר במשפחה הנתמכת מתעורר הצורך בשייכות ובתמיכה חברתית, אנחנו מתברים אותה למשפחה מתפקדת וחזקה ומייצרים קשר תומך והדדי בין שתי המשפחות.



מדינת ישראל  
משרד המשפטים  
רשות התאגידים  
רשם העמותות



ח' כסלו תשע"א  
15 נובמבר 2010

לכבוד  
כתף לכתף למען החברה - באר שבע (ע"ר)  
אצל מאיר מזוז  
זכות משה 4  
באר שבע

א. ג. נ.

הנדון: אישור ניהול תקין לשנת 2011

מספר עמותה: 580450104  
שם עמותה: כתף לכתף למען החברה - באר שבע (ע"ר)

בהתאם לבקשתכם, בנוגע למתן אישור לשנת 2011, אנו מאשרים בזה כי העמותה מקיימת את דרישות חוק העמותות בכל הנוגע להגשת דו"חות, הודעות ופרוטוקולים.

אישור זה יבוטל במידה ויתגלה כי העמותה אינה ממלאת אחר הוראות חוק העמותות וכללי ניהול תקין.

אישור זה תקף עד ליום 31/12/2011.

לידיעה – העמותה הוקמה בתאריך 8 ספטמבר 2005.

בכבוד רב,  
משרד המשפטים  
רשות התאגידים  
רשם העמותות

\*בכל פניה אלינו, נא לציין את מספר העמותה  
\*\* ניתן לוודא כי האישור בתוקף נכון ליום השימוש בו באתר רשם העמותות. בכתובת המופיעה מטה.

רחוב כנפי נשרים 15, ירושלים      טלפון: 02-6546600      פקס: 02-6546683  
מענה לפניות טלפוניות: ימים א'-ה' בין השעות 08:00-12:00      ובין השעות 13:00-15:00  
שעות קבלת קהל: ימים א'-ה' בין השעות 08:00-12:00      יום ב' בין השעות 13:00-15:00

כתובתנו באינטרנט: [www.amutot.justice.gov.il](http://www.amutot.justice.gov.il)